

# Cruijffs coup bij Ajax is boeiend

Het beeld dat nu ontstaat rondom de coup bij Ajax is boeiend materiaal voor leiderschapontwikkelaars. Wat zien we: Cruijff in de rol van een coupleider die echter meer opereert als inquisiteur, velen veroordeelt en verder geen enkele verantwoordelijkheid wil dragen voor de implementatie van zijn plannen. Een aantal mede-coupleiders, waaronder Jonk en Bergkamp, die qua leiderschapstraling en impact uitermate laag scoren en nog verder verbleken als Cruijff weer uit beeld verdwijnt, wat nu?

Hier tegenover staan een professioneel bestuur en directie die, onder forse druk van de coupleiders, de handdoek in de ring gooien en de club zodoende onbestuurbaar achterlaten. Leaders die feitelijk een grens hebben getrokken en daar nu echt voor gaan staan; tot hier en niet verder.

Mijn sympathie ligt bij bestuur en directie die achteraf beschouwd mogelijk een meesterzet hebben gedaan. Iedere stake-

holder van Ajax zal de komende weken gaan beseffen dat een topclub als Ajax nooit geleid kan worden door het type leider Cruijff en zijn achterban. Het ontbreekt hen aan alle benodigde leiderschapservaring en competenties omdat ze nooit met hun voeten in de spreekwoordelijke leiderschapsmodder van een professionele organisatie hebben gestaan. Natuurlijk is de vakkennis van topniveau maar, zoals we uit 15 jaar internationale leiderschapspraktijk weten, zijn 's werelds beste verkopers vaak de slechtste commercieel directuren. Leidinggeven aan een professionele organisatie is echt een ander vak. Cruijff en zijn team hebben nu geen weerstand meer waartegen ze kunnen vechten en ik heb weinig vertrouwen in hun bestuurlijke oplossing. Wijze leden kiezen mogelijk voor behoud van de aanwezige leiders die hun positie opgaven om deze uiteindelijk te verstevigen.

**Wilbert Savonije, partner Winner, Waardenburg**

